

Reg. No.

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

**HRDHRC 258**

**Credit Based IV Semester B.A. (HRD) Examination, April/May 2015  
(New Syllabus) (2012-13 Batch Onwards)**

**STRATEGIC MANAGEMENT AND CORPORATE POLICIES**

**ತಂತ್ರಗಾರಿಕಾ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮತ್ತು ಸಾಂಸ್ಥಿಕಾ ಕಾರ್ಯನೀತಿ**

Time : 3 Hours

Max. Marks : 100

**Instructions :** 1) A single answer booklet containing 40 pages will be issued.  
2) No additional sheets will be issued.

SECTION – A

ವಿಭಾಗ - ಎ

Shri Ananthiah Manjunathappa  
College of Business Management Library  
MANGALORE - 575 003

I. Answer the following :

(15×3=45)

ಕೆಳಗಿನವುಗಳನ್ನು ಉತ್ತರಿಸಿರಿ :

1) How are strategic alternatives generated and how are they selected ?

ಕಾರ್ಯತಂತ್ರ ಪರ್ಯಾಯಗಳ ಆಯ್ಕೆ ಮತ್ತು ರಚನೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸಿರಿ.

OR/ಅಥವಾ

Explain the various requisites of strategic implementation.

ತಂತ್ರಗಾರಿಕೆ ಅನುಷ್ಠಾನದ ಅಗತ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

2) What is strategic decision making ? Explain the components of strategic decision making.

ತಂತ್ರಗಾರಿಕೆಯ ನಿರ್ಣಯಿಸುವಿಕೆ ಎಂದರೇನು ? ತಂತ್ರಗಾರಿಕೆ ನಿರ್ಣಯಿಸುವಿಕೆಯ ಭಾಗಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

OR/ಅಥವಾ

Explain the major strategic options.

ತಂತ್ರಗಾರಿಕೆಯ ವಿವಿಧ ಅವಕಾಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

3) Explain the internal and external environment analysis.

ಆಂತರಿಕ ಮತ್ತು ಬಾಹ್ಯ ಪರಿಸರದ ವಿಶ್ಲೇಷಣೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

OR/ಅಥವಾ

What is diversification strategy ? Explain strategies at different levels in an enterprise.

ವೈವಿಧ್ಯೀಕರಣದ ತಂತ್ರ ಎಂದರೇನು ? ಉದ್ಯಮದ ವಿವಿಧ ಹಂತಗಳಲ್ಲಿ ರೂಪಿಸುವ ತಂತ್ರಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

P.T.O.



## SECTION – B

## ವಿಭಾಗ - ಬಿ

II. Answer **any six** of the following :

(5×6=30)

ಯಾವುದಾದರೂ ಆರನ್ನು ಉತ್ತರಿಸಿರಿ:

- 1) Discuss the concepts of strategic business unit.  
ಆಯಕಟ್ಟಿನ ವ್ಯಾಪಾರ ಘಟಕ ಪರಿಕಲ್ಪನೆಗಳನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಿ.
- 2) What is corporate policy ? Explain its limitation.  
ಸಂಸ್ಥೆಯ ಕಾರ್ಯನೀತಿ ಎಂದರೇನು ? ಇದರ ಮಿತಿಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
- 3) Write a note on PEST analysis.  
PEST ವಿಶ್ಲೇಷಣೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಟಿಪ್ಪಣಿ ಬರೆಯಿರಿ.
- 4) Explain the types of organisation structure.  
ಸಂಸ್ಥಾ ಚೌಕಟ್ಟಿನ ವಿಧಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
- 5) What are the reasons for adopting growth strategy ?  
ಬೆಳವಣಿಗೆ ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ಅಳವಡಿಸಿಕೊಂಡ ಕಾರಣಗಳಾವುವು ?
- 6) Discuss the factors affecting evaluation criteria.  
ಮೌಲ್ಯಮಾಪನ ಮಾನದಂಡಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಅಂಶಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.
- 7) Describe SWOT analysis.  
SWOT ವಿಶ್ಲೇಷಣೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
- 8) What are the essential features of vision statement ?  
'vision statement' ನ ಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.

## SECTION – C

## ವಿಭಾಗ - ಸಿ

III. Answer **any five** of the following :

(3×5=15)

ಯಾವುದಾದರೂ ಐದನ್ನು ಉತ್ತರಿಸಿರಿ:

- 1) Explain various methods of leveraging.  
leverage ವಿವಿಧ ಕ್ರಮಗಳು ಯಾವುವು ?
- 2) What are the usefulness of objectives ?  
ಉದ್ದೇಶಗಳ ಅನುಕೂಲತೆಗಳು ಯಾವುವು ?
- 3) Write a note on BCG model.  
BCG ಮಾದರಿಯ ಬಗ್ಗೆ ಟಿಪ್ಪಣಿ ಬರೆಯಿರಿ.



- 4) What is core competence ? Explain.  
ಕೋರ್ ಕಾಂಪಿಟೆನ್ಸ್ ಎಂದರೇನು ? ವಿವರಿಸಿ.
- 5) Explain the reasons for combination strategy.  
ತಂತ್ರಗಾರಿಕಾ ಸಂಯೋಜನೆಗೆ ಪ್ರಭಾವ ಬೀರುವ ಅಂಶಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.
- 6) What is departmentation ? Explain.  
ವಿಭಾಗೀಕರಣ ಎಂದರೇನು ? ವಿವರಿಸಿ.
- 7) Write a note on feedback system.  
ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಟಿಪ್ಪಣಿ ಬರೆಯಿರಿ.

SECTION – D

ವಿಭಾಗ - ಡಿ

IV. Answer the following :  
ಕೆಳಗಿನವುಗಳನ್ನು ಉತ್ತರಿಸಿರಿ:

(1×10=10)

- 1) What is multi-tasking ?  
ಬಹುಕಾರ್ಯಕ ಎಂದರೇನು ?
- 2) What is a formal group ?  
ಔಪಚಾರಿಕ ಗುಂಪು ಎಂದರೇನು ?
- 3) Give the meaning of the term 'synergy'.  
'ಸಿನರ್ಜಿ' ಇದರ ಅರ್ಥವನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.
- 4) Who are the stake holders in the organisation ?  
ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮಧ್ಯಸ್ಥಗಾರರು ಯಾರು ?
- 5) Define policy.  
ಕಾರ್ಯನೀತಿಯನ್ನು ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಿಸಿ.
- 6) What is vertical growth ?  
ಮೇಲ್ಮುಖ ಬೆಳವಣಿಗೆ ಎಂದರೇನು ?
- 7) What is mixed strategy ?  
ಮಿಶ್ರ ತಂತ್ರಗಾರಿಕೆ ಎಂದರೇನು ?
- 8) What is a star ?  
'ನಕ್ಷತ್ರ' ಎಂದರೇನು ?
- 9) What is blocking strategy ?  
ನಿರ್ಬಂಧಿತ ಕಾರ್ಯತಂತ್ರ ಎಂದರೇನು ?
- 10) State two economic objectives of business.  
ಉದ್ಯಮದ ಎರಡು ಆರ್ಥಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.

Shri Dharmathala Manjunatheshwara  
College of Business Management Library  
MANGALORE - 575 003