

Reg. No.

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--



HRDHRC 258

**Credit Based IV Semester B.A. (HRD) Degree Examination,
April/May 2013
(New Syllabus) (2012 – 13 Batch)
STRATEGIC MANAGEMENT AND CORPORATE POLICIES**

ಕೌಶಲ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮತ್ತು ಸಂಯುಕ್ತ ಕಾರ್ಯ ನೀತಿಗಳು

Time : 3 Hours

Max. Marks : 100

Instructions: A single book containing 40 pages will be issued.
No additional sheets will be issued.

SECTION – A (15 Marks)

(15×3=45)

I. Answer the following :

1) How are strategic alternatives generated and how are they selected ?

OR

What is diversification strategy ? Explain its importance.

2) What is the significance of environmental analysis in strategic management ?

OR

Discuss the concept of core competence in detail.

3) What is strategic decision making ? Explain the components of strategic decision making.

OR

Explain the major strategy options.

Shri Dharmasthala Manjunatheshwara
College of Business Management Library
MANGALORE - 575 003

SECTION – B

II. Answer **any six** of the following :

(5×6=30)

1) Explain the different types of organization structure.

2) Explain the dimensions of strategic decision.

3) Describe SWOT analysis.

P.T.O.



- 4) Explain the types of objectives.
- 5) Discuss the preparation of strategic implementation.
- 6) Explain the types of strategic planning.
- 7) Write a note on PEST analysis.
- 8) How are vision, mission and goals related ?

SECTION – C

III. Answer **any five** of the following :

(3×5=15)

- 1) Write a note on feed back system.
- 2) Explain BCG model.
- 3) What are the factors affecting evaluation criteria ?
- 4) Write a note on departmentation.
- 5) Write a note on forward integration.
- 6) Explain the types of stability strategy.
- 7) What is capabilities profile ? Explain.

SECTION – D

IV. Answer the following :

(1×10=10)

- 1) What is blocking strategy ?
- 2) What is formal group ?
- 3) What is synergy ?
- 4) What is decision making ?
- 5) What is core competence ?
- 6) What is multi-tasking ?
- 7) What is corporate value system ?
- 8) State any two economic objective of business.
- 9) What is resource allocation ?
- 10) What is external diversification ?



ವಿಭಾಗ - ಎ (15 ಅಂಕಗಳು)

(15×3=45)

I. ಕೆಳಗಿನವುಗಳನ್ನು ಉತ್ತರಿಸಿರಿ:

1) ಕಾರ್ಯತಂತ್ರ ಪರ್ಯಾಯಗಳ ಆಯ್ಕೆ ಮತ್ತು ರಚನೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸಿರಿ.

ಅಥವಾ

ದಾರಿ ಬದಲಾಯಿಸುವ ತಂತ್ರಗಾರಿಕೆ ಎಂದರೇನು? ಇದರ ಮಹತ್ವವನ್ನು ವಿವರಿಸಿರಿ.

2) ಕಾರ್ಯತಂತ್ರದ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ಪರಿಸರದ ವಿಶ್ಲೇಷಣೆಯ ಮಹತ್ವವನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.

ಅಥವಾ

ಕೋರ್ ಕಾಂಪಿಟಿವ್‌ನ ಪರಿಕಲ್ಪನೆಯನ್ನು ವಿಸ್ತಾರವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ.

3) ತಂತ್ರಗಾರಿಕೆಯ ನಿರ್ಣಯಿಸುವಿಕೆ ಎಂದರೇನು? ತಂತ್ರಗಾರಿಕೆ ನಿರ್ಣಯಿಸುವಿಕೆಯ ಭಾಗಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

ಅಥವಾ

ತಂತ್ರಗಾರಿಕೆಯ ವಿವಿಧ ಅವಕಾಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿರಿ.

Shri Dharmasthala Manjunatheshwara
College of Business Management Library
MANGALORE - 575 003

ವಿಭಾಗ - ಬಿ

II. ಯಾವುದಾದರೂ ಆರನ್ನು ಉತ್ತರಿಸಿರಿ.

(5×6=30)

1) ಸಂಸ್ಥಾ ಚೌಕಟ್ಟಿನ ವಿಧಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿರಿ.

2) ಕಾರ್ಯತಂತ್ರ ನಿರ್ಧಾರದ ಆಯಾಮಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

3) SWOT ವಿಶ್ಲೇಷಣೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

4) ಉದ್ದೇಶದ ವಿಧಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

5) ತಂತ್ರಗಾರಿಕೆಯನ್ನು ಅಳವಡಿಸುವುದಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಪೂರ್ವ ತಯಾರಿ ಬಗ್ಗೆ ಬರೆಯಿರಿ.

6) ತಂತ್ರಗಾರಿಕಾ ಯೋಜನೆಯ ವಿಧಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿರಿ.

7) PEST ವಿಶ್ಲೇಷಣೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಟಿಪ್ಪಣಿ ಬರೆಯಿರಿ.

8) ಕಾಣ್ಯೆ, ಧೈಯ ಮತ್ತು ಗುರಿ ಹೇಗೆ ಒಂದಕ್ಕೊಂದು ಸಂಬಂಧಿಸಿದೆ?



ವಿಭಾಗ - ಸಿ

III. ಯಾವುದಾದರೂ ಐದನ್ನು ಉತ್ತರಿಸಿರಿ:

(3×5=15)

- 1) ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಟಿಪ್ಪಣಿ ಬರೆಯಿರಿ.
- 2) BCG ಮಾದರಿಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
- 3) ಮೌಲ್ಯ ಮಾಪನ ಮಾನದಂಡಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಅಂಶಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.
- 4) ವಿಭಾಗೀಕರಣದ ಬಗ್ಗೆ ಟಿಪ್ಪಣಿ ಬರೆಯಿರಿ.
- 5) ಫ್ಲಾರ್ವರ್ಡ್ ಇನ್ ಟಿಗ್ರೇಷನ್ ಮೇಲೆ ಟಿಪ್ಪಣಿ ಬರೆಯಿರಿ.
- 6) ಸ್ಥಿರತೆ ನೀತಿಯ ರೀತಿಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
- 7) ಸಾಮರ್ಥ್ಯಗಳ ಪ್ರೊಫೈಲ್ ಎಂದರೇನು ? ವಿವರಿಸಿ.

ವಿಭಾಗ - ಡಿ

IV. ಕೆಳಗಿನವುಗಳನ್ನು ಉತ್ತರಿಸಿರಿ:

(1×10=10)

- 1) ನಿರ್ಭಂದಿತ ಕಾರ್ಯತಂತ್ರ ಎಂದರೇನು ?
- 2) ಔಪಚಾರಿಕ ಗುಂಪು ಎಂದರೇನು ?
- 3) ಸಿನರ್ಜಿ ಎಂದರೇನು ?
- 4) ನಿರ್ಣಯ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವಿಕೆ ಎಂದರೇನು ?
- 5) ಕೋರ್ ಕೊಂಪಿಟೆನ್ಸ್ ಎಂದರೇನು ?
- 6) ಬಹು ಕಾರ್ಯಕ ಎಂದರೇನು ?
- 7) ಸಾಂಸ್ಥಿಕ ಮೌಲ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಎಂದರೇನು ?
- 8) ಉದ್ಯಮದ ಎರಡು ಆರ್ಥಿಕ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.
- 9) ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಹಂಚಿಕೆ ಎಂದರೇನು ?
- 10) ಬಾಹ್ಯದಾರಿ ಬದಲಾಯಿಸುವಿಕೆ ಎಂದರೇನು ?